

## 財 産 目 録

一. 資産総額	金	6,389,321,453	円
1. 基本財産	金	4,362,962,361	円
2. 運用財産	金	2,026,359,092	円
二. 負債総額	金	462,784,096	円
三. 正味財産	金	5,926,537,357	円

内 訳			
(1) 資 産		6,389,321,453	円
一. 基 本 財 産			
(イ) 校地 (校舎敷地、運動場敷地他)	37,515.77 m <sup>2</sup>	966,883,477	円
(ロ) 校舎	24,672.87 m <sup>2</sup>	2,786,838,789	円
(ハ) 構築物		59,931,844	円
(ニ) 図書	132,407 冊	451,083,563	円
(ホ) 教具、校具及び備品	11,220 点	94,257,588	円
(ヘ) 車輛	6 台	3,967,100	円
	基本財産計	4,362,962,361	円

二. 運 用 財 産			
(イ) 現金預金		1,883,016,053	円
(1) 預金		1,833,218,911	円
(2) 特定預金		49,090,842	円
(3) 現金		706,300	円

(ロ) 有価証券	100,010,000	円
(ハ) 前払金	2,673,233	円
(ニ) 未収入金	39,856,718	円
(ホ) 電話加入権	803,088	円
運用財産計	2,026,359,092	円
(2) 負 債	462,784,096	円
一. 固定負債		
(イ) 退職給与引当金	196,961,677	円
固定負債計	196,961,677	円
二. 流動負債		
(イ) 前受金	208,493,500	円
(ロ) 未払金	45,735,801	円
(ハ) 預り金	11,593,118	円
流動負債計	265,822,419	円
(3) 差引純資産合計	5,926,537,357	円

上記は平成29年3月31日現在における当法人の財産目録である。

# 貸借対照表

平成29年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	4,512,866,291	4,481,094,129	31,772,162
有形固定資産	4,362,962,361	4,231,733,686	131,228,675
土地	966,883,477	919,925,229	46,958,248
建物	2,786,838,789	2,688,987,243	97,851,546
構築物	59,931,844	61,685,279	△ 1,753,435
教育研究用機器備品	88,250,271	101,747,043	△ 13,496,772
管理用機器備品	6,007,317	8,983,590	△ 2,976,273
図書	451,083,563	445,397,407	5,686,156
車両	3,967,100	5,007,895	△ 1,040,795
特定資産	49,090,842	48,547,355	543,487
第3号基本金引当特定資産	49,090,842	48,547,355	543,487
その他の固定資産	100,813,088	200,813,088	△ 100,000,000
有価証券	100,010,000	200,010,000	△ 100,000,000
電話加入権	803,088	803,088	0
流動資産	1,876,455,162	1,762,011,550	114,443,612
現金預金	1,833,925,211	1,729,208,087	104,717,124
前払金	2,673,233	3,718,900	△ 1,045,667
未収入金	39,856,718	29,084,563	10,772,155
資産の部合計	6,389,321,453	6,243,105,679	146,215,774
負債の部			
科目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	196,961,677	179,920,749	17,040,928
退職給与引当金	196,961,677	179,920,749	17,040,928
流動負債	265,822,419	241,763,434	24,058,985
未払金	45,735,801	45,507,265	228,536
前受金	208,493,500	185,521,000	22,972,500
預り金	11,593,118	10,735,169	857,949
負債の部合計	462,784,096	421,684,183	41,099,913
純資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	7,021,696,552	6,855,896,287	165,800,265
第1号基本金	6,884,605,710	6,706,348,932	178,256,778
第3号基本金	49,090,842	48,547,355	543,487
第4号基本金	88,000,000	101,000,000	△ 13,000,000
繰越収支差額	△ 1,095,159,195	△ 1,034,474,791	△ 60,684,404
翌年度繰越収支差額	△ 1,095,159,195	△ 1,034,474,791	△ 60,684,404
純資産の部合計	5,926,537,357	5,821,421,496	105,115,861
負債及び純資産の部合計	6,389,321,453	6,243,105,679	146,215,774

# 資金収支計算書

平成28年 4月 1日 から  
平成29年 3月31日 まで

(単位 円)

収入の部	予 算	決 算	差 異
科 目			
学生生徒等納付金収入	856,081,000	856,845,172	△ 764,172
授業料収入	510,062,000	510,001,661	60,339
入学金収入	69,360,000	69,360,000	0
図書実習費収入	2,258,000	2,260,000	△ 2,000
施設設備維持費収入	178,554,000	178,527,620	26,380
実習諸費収入	11,905,000	12,728,391	△ 823,391
教育充実費収入	83,942,000	83,967,500	△ 25,500
手数料収入	14,971,000	14,909,860	61,140
入学検定料収入	10,478,000	10,506,000	△ 28,000
試験料収入	730,000	729,300	700
証明手数料収入	667,000	577,900	89,100
大学入試センター手数料収入	3,096,000	3,096,660	△ 660
寄付金収入	6,641,000	6,464,180	176,820
特別寄付金収入	5,957,000	5,784,180	172,820
一般寄付金収入	684,000	680,000	4,000
補助金収入	459,151,000	456,783,287	2,367,713
国庫補助金収入	297,288,000	297,288,000	0
地方公共団体補助金収入	161,863,000	159,495,287	2,367,713
資産売却収入	100,000,000	100,000,000	0
有価証券売却収入	100,000,000	100,000,000	0
付随事業・収益事業収入	28,612,000	30,682,090	△ 2,070,090
補助活動収入	23,281,000	25,327,140	△ 2,046,140
免許状更新講習料収入	1,959,000	1,959,000	0
受託事業収入	2,320,000	2,344,000	△ 24,000
公開講座収入	1,052,000	1,051,950	50
受取利息・配当金収入	3,306,000	3,322,868	△ 16,868
第3号基本金引当特定資産運用収入	40,000	53,487	△ 13,487
その他の受取利息・配当金収入	3,266,000	3,269,381	△ 3,381
雑収入	20,166,000	20,542,308	△ 376,308
施設設備利用料収入	8,709,000	8,940,862	△ 231,862
退職金財団交付金収入	8,779,000	8,779,598	△ 598
雑収入	2,678,000	2,821,848	△ 143,848
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	207,102,500	208,493,500	△ 1,391,000
授業料前受金収入	77,797,500	78,982,500	△ 1,185,000
入学金前受金収入	70,440,000	69,480,000	960,000
施設設備維持費前受金収入	35,600,000	36,250,000	△ 650,000
実習諸費前受金収入	4,560,000	4,686,000	△ 126,000
教育充実費前受金収入	18,705,000	19,095,000	△ 390,000
その他の収入	333,400,563	343,353,887	△ 9,953,324
前期末未収入金収入	29,084,563	29,084,563	0
預り金受入収入	293,916,000	303,979,324	△ 10,063,324
第3号基本金引当特定資産取崩収入	10,400,000	10,290,000	110,000
資金収入調整勘定	△ 303,674,000	△ 225,377,718	△ 78,296,282
期末未収入金	△ 118,153,000	△ 39,856,718	△ 78,296,282
前期末前受金	△ 185,521,000	△ 185,521,000	0
授業料前受金	△ 69,290,840	△ 69,290,840	0
入学金前受金	△ 64,400,000	△ 64,400,000	0
施設設備維持費前受金	△ 31,754,160	△ 31,754,160	0
実習諸費前受金	△ 4,216,000	△ 4,216,000	0
教育充実費前受金	△ 15,860,000	△ 15,860,000	0
前年度繰越支払資金	1,729,208,087	1,729,208,087	
収入の部合計	3,454,965,150	3,545,227,521	△ 90,262,371

(単位 円)

支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	692,664,000	692,827,362	△ 163,362
教員人件費支出	483,288,000	483,231,373	56,627
職員人件費支出	200,597,000	200,816,391	△ 219,391
退職金支出	8,779,000	8,779,598	△ 598
教育研究経費支出	293,012,000	294,391,432	△ 1,379,432
消耗品費支出	41,851,000	45,587,764	△ 3,736,764
光熱水費支出	24,022,000	24,012,291	9,709
旅費交通費支出	16,782,000	16,612,105	169,895
通信費支出	4,920,000	4,954,869	△ 34,869
奨学費支出	56,201,000	56,222,180	△ 21,180
印刷製本費支出	4,257,000	3,807,146	449,854
修繕費支出	66,067,000	64,277,621	1,789,379
報酬料金支出	14,195,000	14,001,580	193,420
損害保険料支出	1,181,000	1,190,385	△ 9,385
車輛諸費支出	2,153,000	2,321,971	△ 168,971
借地料支出	8,716,000	8,716,287	△ 287
賃借料支出	2,880,000	3,023,167	△ 143,167
保健衛生費支出	1,897,000	1,864,989	32,011
福利費支出	81,000	80,773	227
諸会費支出	4,641,000	4,634,595	6,405
広告費支出	168,000	168,480	△ 480
行事費支出	773,000	1,458,084	△ 685,084
会議渉外費支出	3,833,000	3,797,713	35,287
車輛燃料費支出	1,254,000	1,270,295	△ 16,295
保守等経費支出	9,912,000	10,332,330	△ 420,330
業務委託費支出	19,635,000	18,752,684	882,316
雑役務費支出	7,593,000	7,304,123	288,877
管理経費支出	89,634,000	88,835,357	798,643
消耗品費支出	5,068,000	4,971,192	96,808
光熱水費支出	2,809,000	2,637,463	171,537
旅費交通費支出	4,887,000	4,835,837	51,163
通信費支出	2,049,000	2,097,264	△ 48,264
印刷製本費支出	9,632,000	9,852,894	△ 220,894
修繕費支出	460,000	461,576	△ 1,576
報酬料金支出	7,717,000	7,731,890	△ 14,890
補助活動仕入支出	7,029,000	6,459,055	569,945
車輛諸費支出	587,000	180,704	406,296
賃借料支出	742,000	792,126	△ 50,126
公租公課支出	1,340,000	1,306,047	33,953
福利費支出	1,243,000	1,289,712	△ 46,712
諸会費支出	3,031,000	3,164,105	△ 133,105
広告費支出	26,447,000	26,331,280	115,720
会議渉外費支出	1,706,000	1,711,754	△ 5,754
保守等経費支出	1,418,000	1,322,815	95,185
業務委託費支出	8,921,000	9,236,859	△ 315,859
雑役務費支出	570,000	475,228	94,772
私立大学等経常費補助金返還金支出	3,971,000	3,971,000	0
雑費支出	7,000	6,556	444
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	296,529,000	298,334,010	△ 1,805,010
土地支出	46,959,000	46,958,248	752
建物支出	239,215,000	238,654,180	560,820
構築物支出	10,355,000	12,721,582	△ 2,366,582
設備関係支出	27,944,000	24,233,490	3,710,510
教育研究用機器備品支出	21,825,000	18,978,847	2,846,153
管理用機器備品支出	920,000	895,428	24,572
図書支出	5,199,000	4,359,215	839,785
資産運用支出	10,858,000	10,833,487	24,513
第3号基本金引当特定資産繰入支出	10,858,000	10,833,487	24,513
その他の支出	338,007,265	351,301,873	△ 13,294,608
前期末未払金支払支出	45,507,265	45,507,265	0
預り金支払支出	290,000,000	303,121,375	△ 13,121,375
前払金支払支出	2,500,000	2,673,233	△ 173,233
資金支出調整勘定	△ 28,718,900	△ 49,454,701	20,735,801
期末未払金	△ 25,000,000	△ 45,735,801	20,735,801
前期末前払金	△ 3,718,900	△ 3,718,900	0
翌年度繰越支払資金	1,735,035,785	1,833,925,211	△ 98,889,426
支出の部合計	3,454,965,150	3,545,227,521	△ 90,262,371

# 資金収支内訳表

平成28年 4月 1日 から  
平成29年 3月31日 まで

収 入 の 部

(単位 円)

科目	部門	学校法人	高松大学			高松短期大学	
			経営学部	発達科学部	計	保育学科	秘書科
学生生徒等納付金収入		0	277,354,680	263,152,500	540,507,180	105,328,000	103,822,391
授業料収入		0	163,700,860	150,030,000	313,730,860	51,060,000	50,845,000
入学金収入		0	20,170,000	21,510,000	41,680,000	10,750,000	13,000,000
図書実習費収入		0	0	0	0	0	0
施設設備維持費収入		0	65,445,820	62,250,000	127,695,820	22,200,000	22,000,000
実習諸費収入		0	1,188,000	4,362,500	5,550,500	5,223,000	1,954,891
教育充実費収入		0	26,850,000	25,000,000	51,850,000	16,095,000	16,022,500
手数料収入		1,500	4,479,798	4,730,464	9,210,262	2,554,999	2,869,099
入学検定料収入		0	2,990,000	3,330,000	6,320,000	1,690,000	2,222,000
試験料収入		0	227,700	219,800	447,500	188,700	93,100
証明手数料収入		1,500	147,300	127,800	275,100	211,800	89,500
大学入試センター手数料収入		0	1,114,798	1,052,864	2,167,662	464,499	464,499
寄付金収入		780,000	1,557,270	1,436,210	2,993,480	1,225,350	1,225,350
特別寄付金収入		780,000	1,448,970	1,337,510	2,786,480	1,108,850	1,108,850
一般寄付金収入		0	108,300	98,700	207,000	116,500	116,500
補助金収入		0	95,523,880	88,170,120	183,694,000	61,508,000	61,211,000
国庫補助金収入		0	92,438,320	85,327,680	177,766,000	59,761,000	59,761,000
地方公共団体補助金収入		0	3,085,560	2,842,440	5,928,000	1,747,000	1,450,000
資産売却収入		100,000,000	0	0	0	0	0
有価証券売却収入		100,000,000	0	0	0	0	0
付随事業・収益事業収入		0	4,766,584	5,308,865	10,075,449	1,701,110	2,080,110
補助活動収入		0	3,094,081	2,904,202	5,998,283	1,251,718	1,251,718
免許状更新講習料収入		0	564,000	1,016,000	1,580,000	0	379,000
受託事業収入		0	719,280	1,041,520	1,760,800	291,600	291,600
公開講座収入		0	389,223	347,143	736,366	157,792	157,792
受取利息・配当金収入		3,322,868	0	0	0	0	0
第3号基本金引当特定資産運用収入		53,487	0	0	0	0	0
その他の受取利息・配当金収入		3,269,381	0	0	0	0	0
雑収入		2,929,027	3,985,758	3,575,433	7,561,191	1,419,451	1,011,071
施設設備利用料収入		2,380,174	1,621,259	2,103,829	3,725,088	1,051,204	873,104
退職金財団交付金収入		0	1,915,740	1,017,900	2,933,640	125,280	0
雑収入		548,853	448,759	453,704	902,463	242,967	137,967
計		107,033,395	387,667,970	366,373,592	754,041,562	173,736,910	172,219,021

(単位 円)

科目	部門	高松短期大学	高松東幼稚園	総額
		計		
学生生徒等納付金収入		209,150,391	107,187,601	856,845,172
授業料収入		101,905,000	94,365,801	510,001,661
入学金収入		23,750,000	3,930,000	69,360,000
図書実習費収入		0	2,260,000	2,260,000
施設設備維持費収入		44,200,000	6,631,800	178,527,620
実習諸費収入		7,177,891	0	12,728,391
教育充実費収入		32,117,500	0	83,967,500
手数料収入		5,424,098	274,000	14,909,860
入学検定料収入		3,912,000	274,000	10,506,000
試験料収入		281,800	0	729,300
証明手数料収入		301,300	0	577,900
大学入試センター手数料収入		928,998	0	3,096,660
寄付金収入		2,450,700	240,000	6,464,180
特別寄付金収入		2,217,700	0	5,784,180
一般寄付金収入		233,000	240,000	680,000
補助金収入		122,719,000	150,370,287	456,783,287
国庫補助金収入		119,522,000	0	297,288,000
地方公共団体補助金収入		3,197,000	150,370,287	159,495,287
資産売却収入		0	0	100,000,000
有価証券売却収入		0	0	100,000,000
付随事業・収益事業収入		3,781,220	16,825,421	30,682,090
補助活動収入		2,503,436	16,825,421	25,327,140
免許状更新講習料収入		379,000	0	1,959,000
受託事業収入		583,200	0	2,344,000
公開講座収入		315,584	0	1,051,950
受取利息・配当金収入		0	0	3,322,868
第3号基本金引当特定資産運用収入		0	0	53,487
その他の受取利息・配当金収入		0	0	3,269,381
雑収入		2,430,522	7,621,568	20,542,308
施設設備利用料収入		1,924,308	911,292	8,940,862
退職金財団交付金収入		125,280	5,720,678	8,779,598
雑収入		380,934	989,598	2,821,848
計		345,955,931	282,518,877	1,489,549,765

## 支 出 の 部

(単位 円)

科目	部門	学校法人	高松大学			高松短期大学	
			経営学部	発達科学部	計	保育学科	秘書科
人件費支出		6,354,471	186,920,262	160,990,368	347,910,630	102,452,814	101,372,561
教員人件費支出		0	126,348,533	114,892,539	241,241,072	65,018,050	63,288,944
職員人件費支出		6,354,471	58,655,989	45,079,929	103,735,918	37,309,484	38,083,617
退職金支出		0	1,915,740	1,017,900	2,933,640	125,280	0
教育研究経費支出		0	92,076,782	71,997,231	164,074,013	40,425,237	33,874,458
消耗品費支出		0	7,420,966	8,491,232	15,912,198	9,034,924	5,612,008
光熱水費支出		0	7,993,440	7,149,674	15,143,114	3,260,990	3,252,418
旅費交通費支出		0	6,061,401	5,058,239	11,119,640	2,757,733	1,547,612
通信費支出		0	1,563,257	1,408,419	2,971,676	723,854	675,760
奨学費支出		0	34,728,980	11,498,200	46,227,180	4,358,000	5,637,000
印刷製本費支出		0	802,788	980,334	1,783,122	1,041,725	399,125
修繕費支出		0	14,612,978	14,895,174	29,508,152	7,329,569	7,958,666
報酬料金支出		0	1,792,448	6,108,655	7,901,103	3,339,057	981,495
損害保険料支出		0	360,592	321,607	682,199	146,185	146,185
車輛諸費支出		0	174,651	155,768	330,419	70,803	70,803
借地料支出		0	2,724,047	2,429,554	5,153,601	1,104,343	1,104,343
賃借料支出		0	960,016	1,248,941	2,208,957	442,826	342,332
保健衛生費支出		0	657,374	596,742	1,254,116	254,826	265,032
福利費支出		0	15,657	15,215	30,872	39,121	10,780
諸会費支出		0	1,555,503	1,493,903	3,049,406	692,334	470,355
広告費支出		0	0	0	0	168,480	0
行事費支出		0	473,889	422,656	896,545	192,116	192,116
会議渉外費支出		0	415,761	593,166	1,008,927	1,259,944	1,253,852
車輛燃料費支出		0	6,262	5,583	11,845	2,537	2,537
保守等経費支出		0	3,157,509	3,261,065	6,418,574	1,477,668	1,277,437
業務委託費支出		0	5,688,078	5,049,863	10,737,941	2,344,958	2,312,558
雑役務費支出		0	911,185	813,241	1,724,426	383,244	362,044
管理経費支出		1,767,464	28,271,583	24,717,356	52,988,939	11,109,680	11,048,656
消耗品費支出		162,977	1,406,890	1,228,005	2,634,895	564,860	538,624
光熱水費支出		0	882,262	786,879	1,669,141	357,672	357,672
旅費交通費支出		424,604	1,734,108	1,137,509	2,871,617	662,378	635,188
通信費支出		14,688	712,305	634,734	1,347,039	289,112	289,099
印刷製本費支出		0	3,799,127	3,362,765	7,161,892	1,333,081	1,333,081
修繕費支出		0	104,370	93,086	197,456	42,312	42,312

(単位 円)

科目	部門	高松短期大学	高松東幼稚園	総額
		計		
人件費支出		203,825,375	134,736,886	692,827,362
教員人件費支出		128,306,994	113,683,307	483,231,373
職員人件費支出		75,393,101	15,332,901	200,816,391
退職金支出		125,280	5,720,678	8,779,598
教育研究経費支出		74,299,695	56,017,724	294,391,432
消耗品費支出		14,646,932	15,028,634	45,587,764
光熱水費支出		6,513,408	2,355,769	24,012,291
旅費交通費支出		4,305,345	1,187,120	16,612,105
通信費支出		1,399,614	583,579	4,954,869
奨学費支出		9,995,000	0	56,222,180
印刷製本費支出		1,440,850	583,174	3,807,146
修繕費支出		15,288,235	19,481,234	64,277,621
報酬料金支出		4,320,552	1,779,925	14,001,580
損害保険料支出		292,370	215,816	1,190,385
車輛諸費支出		141,606	1,849,946	2,321,971
借地料支出		2,208,686	1,354,000	8,716,287
賃借料支出		785,158	29,052	3,023,167
保健衛生費支出		519,858	91,015	1,864,989
福利費支出		49,901	0	80,773
諸会費支出		1,162,689	422,500	4,634,595
広告費支出		168,480	0	168,480
行事費支出		384,232	177,307	1,458,084
会議渉外費支出		2,513,796	274,990	3,797,713
車輛燃料費支出		5,074	1,253,376	1,270,295
保守等経費支出		2,755,105	1,158,651	10,332,330
業務委託費支出		4,657,516	3,357,227	18,752,684
雑役務費支出		745,288	4,834,409	7,304,123
管理経費支出		22,158,336	11,920,618	88,835,357
消耗品費支出		1,103,484	1,069,836	4,971,192
光熱水費支出		715,344	252,978	2,637,463
旅費交通費支出		1,297,566	242,050	4,835,837
通信費支出		578,211	157,326	2,097,264
印刷製本費支出		2,666,162	24,840	9,852,894
修繕費支出		84,624	179,496	461,576



(単位 円)

科目	部門	学校法人	高松大学			高松短期大学	
			経営学部	発達科学部	計	保育学科	秘書科
報酬料金支出		321,408	2,240,663	1,998,427	4,239,090	908,376	908,376
補助活動仕入支出		0	0	0	0	0	0
車輛諸費支出		0	496	439	935	199	199
賃借料支出		0	186,321	166,176	352,497	75,534	75,534
公租公課支出		101,470	265,937	280,315	546,252	121,381	115,555
福利費支出		0	352,892	314,740	667,632	143,064	143,064
諸会費支出		0	1,178,761	1,060,445	2,239,206	449,199	465,200
広告費支出		0	9,197,495	8,269,809	17,467,304	4,377,108	4,377,108
会議渉外費支出		742,317	258,979	231,958	490,937	157,376	147,656
保守等経費支出		0	313,552	279,653	593,205	127,115	127,115
業務委託費支出		0	3,417,640	3,048,163	6,465,803	1,385,528	1,385,528
雑役務費支出		0	108,088	96,402	204,490	43,819	43,819
私立大学等経常費補助金返還金支出		0	2,110,350	1,726,650	3,837,000	71,020	62,980
雑費支出		0	1,347	1,201	2,548	546	546
施設関係支出		0	21,140,727	18,855,237	39,995,964	8,570,562	8,570,562
土地支出		0	17,374,553	15,496,221	32,870,774	7,043,737	7,043,737
建物支出		0	156,780	139,828	296,608	63,558	63,558
構築物支出		0	3,609,394	3,219,188	6,828,582	1,463,267	1,463,267
設備関係支出		0	5,331,078	4,981,201	10,312,279	3,829,067	3,137,460
教育研究用機器備品支出		0	3,505,471	3,762,128	7,267,599	2,782,882	2,497,698
管理用機器備品支出		0	137,425	122,565	259,990	55,711	55,711
図書支出		0	1,688,182	1,096,508	2,784,690	990,474	584,051
計		8,121,935	333,740,432	281,541,393	615,281,825	166,387,360	158,003,697

(単位 円)

科目	部門	高松短期大学	高松東幼稚園	総額
		計		
報酬料金支出		1,816,752	1,354,640	7,731,890
補助活動仕入支出		0	6,459,055	6,459,055
車輛諸費支出		398	179,371	180,704
賃借料支出		151,068	288,561	792,126
公租公課支出		236,936	421,389	1,306,047
福利費支出		286,128	335,952	1,289,712
諸会費支出		914,399	10,500	3,164,105
広告費支出		8,754,216	109,760	26,331,280
会議渉外費支出		305,032	173,468	1,711,754
保守等経費支出		254,230	475,380	1,322,815
業務委託費支出		2,771,056	0	9,236,859
雑役務費支出		87,638	183,100	475,228
私立大学等経常費補助金返還金支出		134,000	0	3,971,000
雑費支出		1,092	2,916	6,556
施設関係支出		17,141,124	241,196,922	298,334,010
土地支出		14,087,474	0	46,958,248
建物支出		127,116	238,230,456	238,654,180
構築物支出		2,926,534	2,966,466	12,721,582
設備関係支出		6,966,527	6,954,684	24,233,490
教育研究用機器備品支出		5,280,580	6,430,668	18,978,847
管理用機器備品支出		111,422	524,016	895,428
図書支出		1,574,525	0	4,359,215
計		324,391,057	450,826,834	1,398,621,651

## 人件費支出内訳表

平成28年 4月 1日 から  
平成29年 3月31日 まで

(単位 円)

科目	部門	学校法人	高松大学			高松短期大学	
			経営学部	発達科学部	計	保育学科	秘書科
教員人件費支出		0	126,348,533	114,892,539	241,241,072	65,018,050	63,288,944
本務教員		0	113,102,838	94,824,188	207,927,026	58,208,977	55,587,683
本俸		0	72,665,400	58,232,547	130,897,947	36,251,400	32,889,300
期末手当		0	17,595,955	14,389,220	31,985,175	10,744,922	9,787,291
その他の手当		0	6,602,816	8,501,496	15,104,312	2,642,628	3,992,700
所定福利費		0	11,157,990	9,408,528	20,566,518	5,689,746	5,888,449
私立大学退職金財団掛金		0	5,080,677	4,292,397	9,373,074	2,880,281	3,029,943
兼務教員		0	13,245,695	20,068,351	33,314,046	6,809,073	7,701,261
職員人件費支出		6,354,471	58,655,989	45,079,929	103,735,918	37,309,484	38,083,617
本務職員		6,354,471	57,163,970	44,484,733	101,648,703	35,736,727	36,954,570
本俸		3,523,500	34,445,220	27,666,300	62,111,520	19,973,312	20,679,600
期末手当		1,224,723	9,703,290	6,405,518	16,108,808	6,163,490	6,860,241
その他の手当		862,000	3,819,365	3,119,398	6,938,763	3,598,716	3,092,472
所定福利費		744,248	6,334,299	5,035,072	11,369,371	4,006,524	4,060,515
私立大学退職金財団掛金		0	2,861,796	2,258,445	5,120,241	1,994,685	2,261,742
兼務職員		0	1,492,019	595,196	2,087,215	1,572,757	1,129,047
役員報酬支出		0	0	0	0	0	0
退職金支出		0	1,915,740	1,017,900	2,933,640	125,280	0
教員		0	1,915,740	1,017,900	2,933,640	125,280	0
職員		0	0	0	0	0	0
計		6,354,471	186,920,262	160,990,368	347,910,630	102,452,814	101,372,561

(単位 円)

科目	部門	高松短期大学	高松東幼稚園	総	額
		計			
教員人件費支出		128,306,994	113,683,307	483,231,373	
本務教員		113,796,660	101,053,071	422,776,757	
本俸		69,140,700	56,834,800	256,873,447	
期末手当		20,532,213	17,846,965	70,364,353	
その他の手当		6,635,328	10,900,916	32,640,556	
所定福利費		11,578,195	10,354,910	42,499,623	
私立大学退職金財団掛金		5,910,224	5,115,480	20,398,778	
兼務教員		14,510,334	12,630,236	60,454,616	
職員人件費支出		75,393,101	15,332,901	200,816,391	
本務職員		72,691,297	10,894,184	191,588,655	
本俸		40,652,912	7,120,800	113,408,732	
期末手当		13,023,731	1,071,633	31,428,895	
その他の手当		6,691,188	1,217,034	15,708,985	
所定福利費		8,067,039	1,168,597	21,349,255	
私立大学退職金財団掛金		4,256,427	316,120	9,692,788	
兼務職員		2,701,804	4,438,717	9,227,736	
役員報酬支出		0	0	0	
退職金支出		125,280	5,720,678	8,779,598	
教員		125,280	5,720,678	8,779,598	
職員		0	0	0	
計		203,825,375	134,736,886	692,827,362	

# 活動区分資金収支計算書

平成28年 4月 1日 から  
平成29年 3月31日 まで

(単位 円)

科 目		金額
教育活動による資金収支	収入	
	学生生徒等納付金収入	856,845,172
	手数料収入	14,909,860
	特別寄付金収入	5,784,180
	一般寄付金収入	680,000
	経常費等補助金収入	359,879,287
	付随事業収入	30,682,090
	雑収入	20,542,308
	教育活動資金収入計	1,289,322,897
	支出	
	人件費支出	692,827,362
	教育研究経費支出	294,391,432
	管理経費支出	88,835,357
教育活動資金支出計	1,076,054,151	
差引	213,268,746	
調整勘定等	16,537,677	
教育活動資金収支差額	229,806,423	
科 目		金額
施設整備等活動による資金収支	収入	
	施設設備補助金収入	96,904,000
	施設整備等活動資金収入計	96,904,000
	支出	
	施設関係支出	298,334,010
	設備関係支出	24,233,490
	施設整備等活動資金支出計	322,567,500
	差引	△ 225,663,500
	調整勘定等	△ 3,063,129
	施設整備等活動資金収支差額	△ 228,726,629
小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		1,079,794
科 目		金額
その他の活動による資金収支	収入	
	有価証券売却収入	100,000,000
	預り金受入収入	303,979,324
	第3号基本金引当特定資産取崩収入	10,290,000
	小計	414,269,324
	受取利息・配当金収入	3,322,868
	その他の活動資金収入計	417,592,192
	支出	
	第3号基本金引当特定資産繰入支出	10,833,487
	預り金支払支出	303,121,375
	小計	313,954,862
その他の活動資金支出計	313,954,862	
差引	103,637,330	
調整勘定等	0	
その他の活動資金収支差額	103,637,330	
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)		104,717,124
前年度繰越支払資金		1,729,208,087
翌年度繰越支払資金		1,833,925,211

# 事業活動収支計算書

平成28年 4月 1日 から  
平成29年 3月31日 まで

(単位 円)

		予 算	決 算	差 異
事業活動収入の部	科 目			
	学生生徒等納付金	856,081,000	856,845,172	△ 764,172
	授業料	510,062,000	510,001,661	60,339
	入学金	69,360,000	69,360,000	0
	図書実習費	2,258,000	2,260,000	△ 2,000
	施設設備維持費	178,554,000	178,527,620	26,380
	実習諸費	11,905,000	12,728,391	△ 823,391
	教育充実費	83,942,000	83,967,500	△ 25,500
	手数料	14,971,000	14,909,860	61,140
	入学検定料	10,478,000	10,506,000	△ 28,000
	試験料	730,000	729,300	700
	証明手数料	667,000	577,900	89,100
	大学入試センター手数料	3,096,000	3,096,660	△ 660
	寄付金	9,302,000	6,464,180	2,837,820
	特別寄付金	5,957,000	5,784,180	172,820
	一般寄付金	684,000	680,000	4,000
	現物寄付	2,661,000	0	2,661,000
	経常費等補助金	362,246,000	359,879,287	2,366,713
	国庫補助金	280,819,000	280,819,000	0
	地方公共団体補助金	81,427,000	79,060,287	2,366,713
	付随事業収入	28,612,000	30,682,090	△ 2,070,090
	補助活動収入	23,281,000	25,327,140	△ 2,046,140
	免許状更新講習料収入	1,959,000	1,959,000	0
	受託事業収入	2,320,000	2,344,000	△ 24,000
	公開講座収入	1,052,000	1,051,950	50
	雑収入	20,166,000	28,674,864	△ 8,508,864
	施設設備利用料	8,709,000	8,940,862	△ 231,862
	退職金財団交付金収入	8,779,000	8,779,598	△ 598
退職給与引当金取崩額	0	8,132,556	△ 8,132,556	
雑収入	2,678,000	2,821,848	△ 143,848	
教育活動収入計	1,291,378,000	1,297,455,453	△ 6,077,453	
事業活動支出の部	科 目			
	人件費	693,084,000	692,827,362	256,638
	教員人件費	483,288,000	483,231,373	56,627
	職員人件費	200,597,000	200,816,391	△ 219,391
	退職金	8,779,000	8,779,598	△ 598
	退職給与引当金繰入額	420,000	0	420,000
	教育研究経費	421,374,000	422,346,094	△ 972,094
	消耗品費	41,851,000	45,587,764	△ 3,736,764
	光熱水費	24,022,000	24,012,291	9,709
	旅費交通費	16,782,000	16,612,105	169,895
	通信費	4,920,000	4,954,869	△ 34,869
	奨学費	56,201,000	56,222,180	△ 21,180
	印刷製本費	4,257,000	3,807,146	449,854
	修繕費	66,067,000	64,277,621	1,789,379
	報酬料金	14,195,000	14,001,580	193,420
	損害保険料	1,181,000	1,190,385	△ 9,385
	車輛諸費	2,153,000	2,321,971	△ 168,971
	借地料	8,716,000	8,716,287	△ 287
	賃借料	2,880,000	3,023,167	△ 143,167
	保健衛生費	1,897,000	1,864,989	32,011
	福利費	81,000	80,773	227
	諸会費	4,641,000	4,634,595	6,405
	広告費支出	168,000	168,480	△ 480
	行事費	773,000	1,458,084	△ 685,084
	会議渉外費	3,833,000	3,797,713	35,287
	車輛燃料費	1,254,000	1,270,295	△ 16,295
	保守等経費	9,912,000	10,332,330	△ 420,330
	業務委託費	19,635,000	18,752,684	882,316
	雑役務費	7,593,000	7,304,123	288,877
	減価償却額	128,362,000	127,954,662	407,338
	管理経費	104,329,000	103,414,921	914,079
	消耗品費	5,068,000	4,971,192	96,808
光熱水費	2,809,000	2,637,463	171,537	
旅費交通費	4,887,000	4,835,837	51,163	

(単位 円)

		予 算	決 算	差 異	
事業活動支出の部	科目				
	通信費	2,049,000	2,097,264	△ 48,264	
	印刷製本費	9,632,000	9,852,894	△ 220,894	
	修繕費	460,000	461,576	△ 1,576	
	報酬料金	7,717,000	7,731,890	△ 14,890	
	補助活動収入原価	7,029,000	6,459,055	569,945	
	車輛諸費	587,000	180,704	406,296	
	賃借料	742,000	792,126	△ 50,126	
	公租公課	1,340,000	1,306,047	33,953	
	福利費	1,243,000	1,289,712	△ 46,712	
	諸会費	3,031,000	3,164,105	△ 133,105	
	広告費	26,447,000	26,331,280	115,720	
	会議渉外費	1,706,000	1,711,754	△ 5,754	
	保守等経費	1,418,000	1,322,815	95,185	
	業務委託費	8,921,000	9,236,859	△ 315,859	
	雑役務費	570,000	475,228	94,772	
	私立大学等経常費補助金返還金	3,971,000	3,971,000	0	
	減価償却額	14,695,000	14,579,564	115,436	
	雑費	7,000	6,556	444	
徴収不能額等	0	0	0		
教育活動支出計	1,218,787,000	1,218,588,377	198,623		
教育活動収支差額	72,591,000	78,867,076	△ 6,276,076		
事業活動収入の部	科目				
	受取利息・配当金	3,306,000	3,322,868	△ 16,868	
	第3号基本金引当特定資産運用収入	40,000	53,487	△ 13,487	
	その他の受取利息・配当金	3,266,000	3,269,381	△ 3,381	
	その他の教育活動外収入	0	0	0	
	教育活動外収入計	3,306,000	3,322,868	△ 16,868	
	事業活動支出の部	科目			
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0	
教育活動外収支差額	3,306,000	3,322,868	△ 16,868		
経常収支差額	75,897,000	82,189,944	△ 6,292,944		
特別収支	科目				
	資産売却差額	0	0	0	
	その他の特別収入	96,905,000	99,491,292	△ 2,586,292	
	現物寄付	0	2,587,292	△ 2,587,292	
	施設設備補助金	96,905,000	96,904,000	1,000	
	特別収入計	96,905,000	99,491,292	△ 2,586,292	
	科目				
	資産処分差額	48,874,000	51,391,891	△ 2,517,891	
	固定資産処分差額	48,874,000	51,391,891	△ 2,517,891	
	その他の特別支出	25,173,000	25,173,484	△ 484	
退職給与引当金特別繰入額	25,173,000	25,173,484	△ 484		
特別支出計	74,047,000	76,565,375	△ 2,518,375		
特別収支差額	22,858,000	22,925,917	△ 67,917		
基本金組入前当年度収支差額	98,755,000	105,115,861	△ 6,360,861		
基本金組入額合計	△ 220,811,000	△ 199,051,267	△ 21,759,733		
当年度収支差額	△ 122,056,000	△ 93,935,406	△ 28,120,594		
前年度繰越収支差額	△ 1,034,474,791	△ 1,034,474,791	0		
基本金取崩額	0	33,251,002	△ 33,251,002		
翌年度繰越収支差額	△ 1,156,530,791	△ 1,095,159,195	△ 61,371,596		
(参考)					
事業活動収入計	1,391,589,000	1,400,269,613	△ 8,680,613		
事業活動支出計	1,292,834,000	1,295,153,752	△ 2,319,752		

# 事業活動収支内訳表

平成28年 4月 1日 から  
平成29年 3月31日 まで

(単位 円)

部門		学校法人	高松大学	高松短期大学	高松東幼稚園	総 額
科目						
事業活動収入の部 教育活動収支	学生生徒等納付金	0	540,507,180	209,150,391	107,187,601	856,845,172
	授業料	0	313,730,860	101,905,000	94,365,801	510,001,661
	入学金	0	41,680,000	23,750,000	3,930,000	69,360,000
	図書実習費	0	0	0	2,260,000	2,260,000
	施設設備維持費	0	127,695,820	44,200,000	6,631,800	178,527,620
	実習諸費	0	5,550,500	7,177,891	0	12,728,391
	教育充実費	0	51,850,000	32,117,500	0	83,967,500
	手数料	1,500	9,210,262	5,424,098	274,000	14,909,860
	入学検定料	0	6,320,000	3,912,000	274,000	10,506,000
	試験料	0	447,500	281,800	0	729,300
	証明手数料	1,500	275,100	301,300	0	577,900
	大学入試センター手数料	0	2,167,662	928,998	0	3,096,660
	寄付金	780,000	2,993,480	2,450,700	240,000	6,464,180
	特別寄付金	780,000	2,786,480	2,217,700	0	5,784,180
	一般寄付金	0	207,000	233,000	240,000	680,000
	経常費等補助金	0	172,001,000	117,943,000	69,935,287	359,879,287
	国庫補助金	0	166,073,000	114,746,000	0	280,819,000
	地方公共団体補助金	0	5,928,000	3,197,000	69,935,287	79,060,287
	付随事業収入	0	10,075,449	3,781,220	16,825,421	30,682,090
	補助活動収入	0	5,998,283	2,503,436	16,825,421	25,327,140
	免許状更新講習料収入	0	1,580,000	379,000	0	1,959,000
	受託事業収入	0	1,760,800	583,200	0	2,344,000
	公開講座収入	0	736,366	315,584	0	1,051,950
	雑収入	3,010,353	12,684,701	5,358,242	7,621,568	28,674,864
	施設設備利用料	2,380,174	3,725,088	1,924,308	911,292	8,940,862
	退職金財団交付金収入	0	2,933,640	125,280	5,720,678	8,779,598
	退職給与引当金取崩額	81,326	5,123,510	2,927,720	0	8,132,556
	雑収入	548,853	902,463	380,934	989,598	2,821,848
	教育活動収入計	3,791,853	747,472,072	344,107,651	202,083,877	1,297,455,453
	人件費	6,354,471	347,910,630	203,825,375	134,736,886	692,827,362
	教員人件費	0	241,241,072	128,306,994	113,683,307	483,231,373
	職員人件費	6,354,471	103,735,918	75,393,101	15,332,901	200,816,391
	退職金	0	2,933,640	125,280	5,720,678	8,779,598



(単位 円)

		部門	学校法人	高松大学	高松短期大学	高松東幼稚園	総 額
科目							
事業活動支出の部 教育活動収支	教育研究経費		0	245,428,489	111,185,911	65,731,694	422,346,094
	消耗品費		0	15,912,198	14,646,932	15,028,634	45,587,764
	光熱水費		0	15,143,114	6,513,408	2,355,769	24,012,291
	旅費交通費		0	11,119,640	4,305,345	1,187,120	16,612,105
	通信費		0	2,971,676	1,399,614	583,579	4,954,869
	奨学費		0	46,227,180	9,995,000	0	56,222,180
	印刷製本費		0	1,783,122	1,440,850	583,174	3,807,146
	修繕費		0	29,508,152	15,288,235	19,481,234	64,277,621
	報酬料金		0	7,901,103	4,320,552	1,779,925	14,001,580
	損害保険料		0	682,199	292,370	215,816	1,190,385
	車輛諸費		0	330,419	141,606	1,849,946	2,321,971
	借地料		0	5,153,601	2,208,686	1,354,000	8,716,287
	賃借料		0	2,208,957	785,158	29,052	3,023,167
	保健衛生費		0	1,254,116	519,858	91,015	1,864,989
	福利費		0	30,872	49,901	0	80,773
	諸会費		0	3,049,406	1,162,689	422,500	4,634,595
	広告費支出		0	0	168,480	0	168,480
	行事費		0	896,545	384,232	177,307	1,458,084
	会議渉外費		0	1,008,927	2,513,796	274,990	3,797,713
	車輛燃料費		0	11,845	5,074	1,253,376	1,270,295
	保守等経費		0	6,418,574	2,755,105	1,158,651	10,332,330
	業務委託費		0	10,737,941	4,657,516	3,357,227	18,752,684
	雑役務費		0	1,724,426	745,288	4,834,409	7,304,123
	減価償却額		0	81,354,476	36,886,216	9,713,970	127,954,662
	管理経費		1,767,464	62,034,908	26,520,084	13,092,465	103,414,921
	消耗品費		162,977	2,634,895	1,103,484	1,069,836	4,971,192
	光熱水費		0	1,669,141	715,344	252,978	2,637,463
	旅費交通費		424,604	2,871,617	1,297,566	242,050	4,835,837
	通信費		14,688	1,347,039	578,211	157,326	2,097,264
	印刷製本費		0	7,161,892	2,666,162	24,840	9,852,894
	修繕費		0	197,456	84,624	179,496	461,576
報酬料金		321,408	4,239,090	1,816,752	1,354,640	7,731,890	
補助活動収入原価		0	0	0	6,459,055	6,459,055	
車輛諸費		0	935	398	179,371	180,704	
賃借料		0	352,497	151,068	288,561	792,126	

(単位 円)

科目		部門	学校法人	高松大学	高松短期大学	高松東幼稚園	総 額
事業活動支出の部	教育活動支出の部						
	公租公課		101,470	546,252	236,936	421,389	1,306,047
	福利費		0	667,632	286,128	335,952	1,289,712
	諸会費		0	2,239,206	914,399	10,500	3,164,105
	広告費		0	17,467,304	8,754,216	109,760	26,331,280
	会議渉外費		742,317	490,937	305,032	173,468	1,711,754
	保守等経費		0	593,205	254,230	475,380	1,322,815
	業務委託費		0	6,465,803	2,771,056	0	9,236,859
	雑役務費		0	204,490	87,638	183,100	475,228
	私立大学等経常費補助金返還金		0	3,837,000	134,000	0	3,971,000
	減価償却額		0	9,045,969	4,361,748	1,171,847	14,579,564
	雑費		0	2,548	1,092	2,916	6,556
	徴収不能額等		0	0	0	0	0
教育活動支出計		8,121,935	655,374,027	341,531,370	213,561,045	1,218,588,377	
教育活動収支差額		△ 4,330,082	92,098,045	2,576,281	△ 11,477,168	78,867,076	
事業活動外収支	教育活動外収入の部						
	受取利息・配当金		3,322,868	0	0	0	3,322,868
	第3号基本金引当特定資産運用収入		53,487	0	0	0	53,487
	その他の受取利息・配当金		3,269,381	0	0	0	3,269,381
	その他の教育活動外収入		0	0	0	0	0
	教育活動外収入計		3,322,868	0	0	0	3,322,868
	教育活動外支出の部						
	借入金等利息		0	0	0	0	0
	その他の教育活動外支出		0	0	0	0	0
	教育活動外支出計		0	0	0	0	0
教育活動外収支差額		3,322,868	0	0	0	3,322,868	
経常収支差額		△ 1,007,214	92,098,045	2,576,281	△ 11,477,168	82,189,944	

(単位 円)

科目		部門	学校法人	高松大学	高松短期大学	高松東幼稚園	総 額
特別 収入 の 部	事業活動収入の部						
	資産売却差額		0	0	0	0	0
	その他の特別収入		0	14,101,437	4,954,855	80,435,000	99,491,292
	現物寄付		0	2,408,437	178,855	0	2,587,292
	施設設備補助金		0	11,693,000	4,776,000	80,435,000	96,904,000
	特別収入計		0	14,101,437	4,954,855	80,435,000	99,491,292
	事業活動支出の部						
	資産処分差額		0	1,801,524	505,843	49,084,524	51,391,891
固定資産処分差額		0	1,801,524	505,843	49,084,524	51,391,891	
その他の特別支出		251,735	15,859,295	9,062,454	0	25,173,484	
退職給与引当金特別繰入額		251,735	15,859,295	9,062,454	0	25,173,484	
特別支出計		251,735	17,660,819	9,568,297	49,084,524	76,565,375	
特別収支差額		△ 251,735	△ 3,559,382	△ 4,613,442	31,350,476	22,925,917	
基本金組入前当年度収支差額		△ 1,258,949	88,538,663	△ 2,037,161	19,873,308	105,115,861	
基本金組入額合計		△ 543,487	△ 42,233,956	△ 18,100,266	△ 138,173,558	△ 199,051,267	
当年度収支差額		△ 1,802,436	46,304,707	△ 20,137,427	△ 118,300,250	△ 93,935,406	
(参考)							
事業活動収入計		7,114,721	761,573,509	349,062,506	282,518,877	1,400,269,613	
事業活動支出計		8,373,670	673,034,846	351,099,667	262,645,569	1,295,153,752	